

# Wider die Verschwendung

## Wie eine Hochschulgruppe die Lean-Philosophie verbreiten will

Viele große Unternehmen setzen auf Lean Production, das schlanke Produzieren. Eine Anfang 2006 gegründete Hochschulgruppe hat es sich zur Aufgabe gemacht, die Lean-Philosophie stärker in der Universität zu verankern und Studierende für den Wissenstransfer im Berufsleben fit zu machen.



FOTO: HELMUT PROBST

Alles auf seinem Platz, kein Zentimeter ungenutzt – die Lean-Philosophen haben nichts zu verschenken.

Ein Fehler an einer Fließbandstrecke – der Mitarbeiter scheut sich nicht, das Fließband zu stoppen und gemeinsam mit seinem Team das Problem auszuräumen. Ein im Betrieb genutztes Fahrrad verschwindet immer wieder vom vorgesehenen Platz – ein Arbeiter befestigt ein Klebebandkreuz an der Stelle: Die Erinnerungshilfe greift und bei der Suche wird keine Zeit mehr vergeudet. In diesem imaginären Unternehmen ist Lean-Thinking am Werke: Alle Prozesse sollen vermieden werden, die nicht zur Wertsteigerung der Produktion beitragen – ob es um die Verschwendung von Zeit oder Ressourcen geht. Die „schlanke“ Unternehmensphilosophie ist in Japan entstanden - mit Vorträgen, Firmenexkursionen, Workshops und Simulationen wollen die derzeit 26 LEAN-Mitglieder in Karlsruhe Kommilitonen aus den Ingenieur- und

Wirtschaftswissenschaften dafür begeistern.

Den Impuls gaben Unternehmenspraktika. Denn in Sachen Lean Thinking müssen deutsche Unternehmen „in der Breite noch aufholen“, ist sich Christopher Dröge, der Vorstandsvorsitzende der LEAN-Hochschulgruppe sicher: „Nur 10 bis 15 Prozent der Unternehmen setzen diese Philosophie in bestimmten Bereichen um, wobei kleine und mittelständische Unternehmen besonders stark profitieren könnten“. Auch würden an der Fridericianen Wissen und Methoden von Lean Thinking bisher eher „am Rande berührt“, meint Dröge.

Aber immerhin: Das Institut für Technologie und Management im Baubetrieb (TMB) von Professor Dr. Fritz Gehbauer hat 2005 gemeinsam mit dem Lean Management Institut in Aachen und dem Lean Construction Institute aus den USA ein deutsches Lean Construction Institut gegründet (siehe auch *unikath* 3/2007). Auch das Institut für Informationsmanagement im Ingenieurwesen (IMI) von Professorin Dr. Jivka Ovtcharova oder das Institut für Produktionstechnik von Professor Dr. Jürgen Fleischer erweitern den Lean-Braintank. Als Kurator gewann die Hochschulgruppe Professor Dr. Kai

Furmans, der das Institut für Förder-technik und Logistiksysteme (IFL) leitet. Das Institut unterstützt die Gruppe fachlich, vermittelt aber auch Praktika.

Im Wintersemester startet die Hochschulgruppe ein ambitioniertes, einjähriges Traineeprogramm, das sie in Zusammenarbeit mit Firmen - allen voran MBtech - und Universitätsinstituten auf die Beine stellt. Darin ergänzen sich ein öffentlicher wöchentlicher Vortrag, der jeweils einen spannenden Aspekt der Lean-Philosophie thematisiert, und Workshops mit einem Unternehmen exklusiv für Studierende. So findet im Dezember ein MBtech-Workshop zum Thema „Interne Logistik, Qualitätsmanagement & Schnelles Rüsten“ statt. Geplant sind Exkursionen zu Bosch und zur McKinsey-Lernfabrik.

Führt großes Engagement für Lean-Thinking im Studium nicht in eine Spezialisierungssackgasse? Die Studierenden aus dem Vorstand widersprechen vehement: Praxisorientierte Spezialisierung im Studium vernetze früh mit Unternehmen als „Schritt in die berufliche Zukunft“, wie Vorstandsmitglied Ann-Kristin tom Dieck postuliert. „Lean“ - so Dröge - „fußt auf gesundem Menschenverstand und geht gegen eingeschleifte Denkweisen an“. Folgerichtig erwartet er deshalb eine sukzessive Durchdringung aller Unternehmensbereiche. Zudem sei die von der Lean-Philosophie unterstützte Optimierung des Informationsflusses für Unternehmen in Zukunft obligatorisch, zeigt sich Christoph Kaucher, Beauftragter für das Traineeprogramm, überzeugt. Ein weiterer guter Grund, im kommenden Semester die Hochschulgruppe in einen Verein umzuwandeln, damit Mittelakquisition und Positionierung leichter vorangehen.

● <TATJANA RAUCH>

Näheres zur LEAN-Gruppe im Internet unter [www.lean-hsg.de](http://www.lean-hsg.de)

ANZEIGE



**SUN TECH DAYS 2007-2008**  
A Worldwide Developer Conference

Frankfurt am Main, Congress Center  
December 3-5, 2007

Register Today: [de.sun.com/techdays/](http://de.sun.com/techdays/)